

8Manage PM 优势

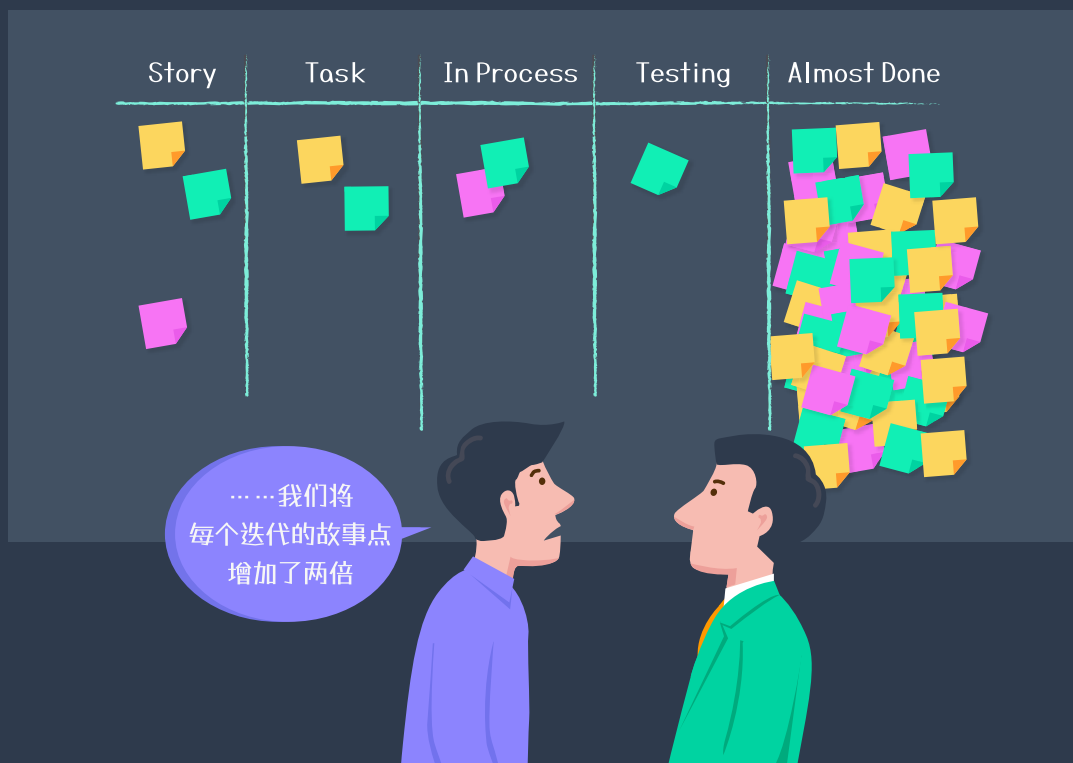


8Manage PM 优势

高度专业的项目管理系统适用于业务型项目，
研发/技术型项目，多项目/项目组合等 动态的业务管理，
实时同步的项目计划与执行，直通式的协作与交付

敏捷与工作分解结构 (WBS)

可在敏捷和 WBS 这两种最常见的视图之间实时切换



实际应用

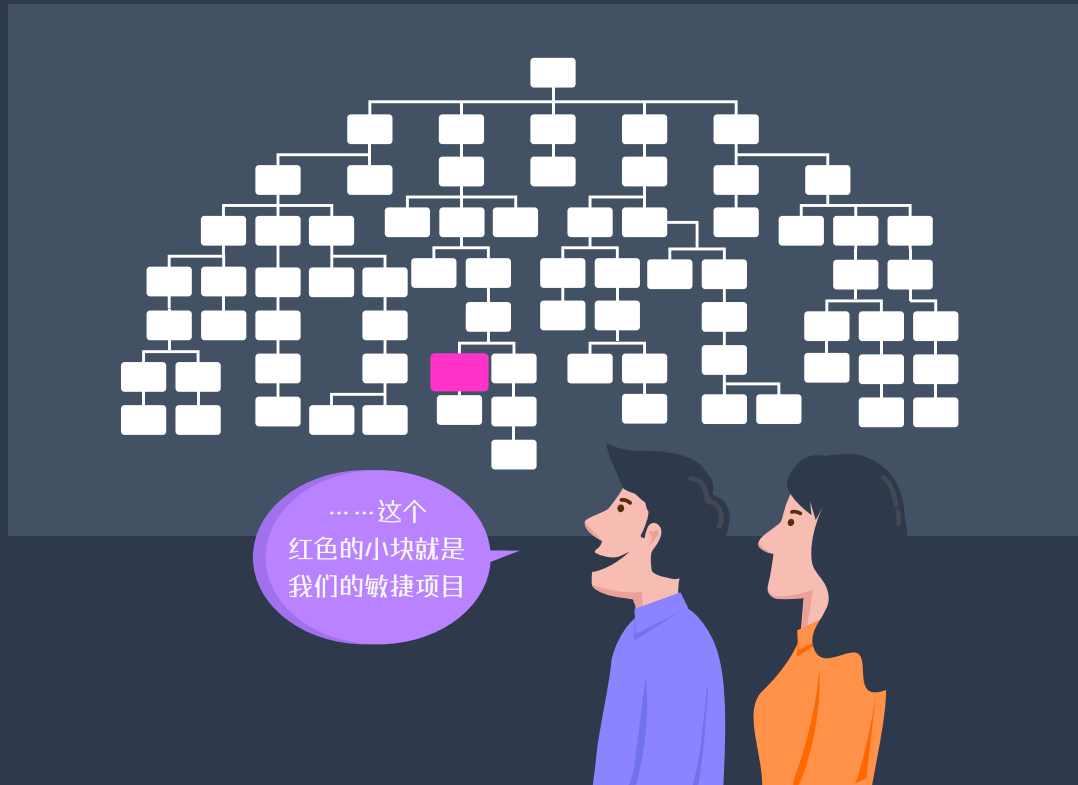
瀑布方法最适合具有具体时间表和明确可交付成果的项目。

如果对项目的主要限制因素有充分的了解和记录，瀑布可能是最好的方法。

敏捷方法则是为那些对主要限制因素不甚了解的项目而设计的。

事实上，现实世界中的大多数项目既不是完全明确定义的，也不是完全没有重大限制。

因此，能够支持方法论和项目信息的可互换视图的综合优势的方法和工具非常重要。



敏捷 WBS

敏捷 WBS 可以在每个短时间段或冲刺开始时使用。这将有助于定义每项小任务，让敏捷团队成员确切地知道他们在做什么。敏捷 WBS 还有助于为这些任务分配正确的资源。

混合方法

您可以从使用 WBS 定义具有顺序阶段的高层次计划开始，但要结合敏捷原则，例如频繁反馈、迭代开发和适应性。

子项目中的定制

在子项目级别定制敏捷和 WBS，可让组织充分利用两个领域的优点，找到最适合各自需求的解决方案。


需求和测试管理

确保充足的需求和测试流程



识别

8Manage 提供了确定利益相关者和用户群的工具，并制定了项目目标、目的和时间表，以便与利益相关者和用户沟通。




搜集

8Manage 提供了组织调查、焦点小组以及与利益相关者进行一对一访谈的工具，用于收集需求信息。



分析

8Manage 支持使用业务流程建模和甘特图等技术，并记录精确且准确的需求，以真实反映利益相关者的需求。



验证与确认

人与人之间的交流有时会模棱两可或含糊不清。因此，必须确保每个需求都是可测试的，以便每个需求都是清晰、可测量和完整的。

8Manage 提供以下工具帮助验证及确认需求：

- 记录需求、用例、假设和优先级
- 与利益相关者确认需求和优先级
- 获得利益相关者的正式签署

实时活动、资源、成本和可交付成果管理



8Manage PM 可以实时快进预测、倒带回顾原因，让团队可以尽早看到行动的因果关系，从而更聪明地工作，取得更大的成果。

人员效率

即使对于一个非常小的项目，其项目计划中也很容易包含数百个任务、依赖项、可交付成果和资源。一项中的每一项更改都可能产生连锁效应，从而影响许多项。项目中的人员无法轻易判断影响的严重程度。这种类型的项目环境与人们的效率背道而驰，因人们发现问题时已经太晚了。

在项目中，能够提高人们效率的第一件事就是提供这样的环境：

- 当变更发生时，实时通知所有受影响的人员
- 支持快速倒带查看原因
- 支持快进预测影响

8Manage 就是为了提供这样一个环境而设计的。

管理效率

人员效率部分提到的“太晚”的环境也会极大地影响管理效率。

“为时已晚”的效应会助长更多出于防卫目的的谎言。

对于管理者来说，依赖员工但同时又不信任他们并不容易。

此外，遗漏谎言是项目环境中最常见的谎言类型。

多项目管理

每个项目均可单独运行，任何组合均可集体运行



标准化

8Manage 提供了标准化策略、流程和 workflows 的工具，具有以下优势：

- 效率更高
- 更好的沟通
- 更轻松的准入培训
- 更好的风险管理
- 更大的可扩展性

资源管理

8Manage 提供了主动预测和规划所有项目资源需求的工具。该系统可帮助您在正确的时间为合适的项目分配正确的资源。此外，8Manage 还有助跟踪和改进战略资源分配。因此，资源成本会显著降低，而价值却增加。

适当的沟通

8Manage 促进项目利益相关者之间的沟通。如果每个人无法协同工作，项目很容易陷入混乱，团队可能会忽视目标。

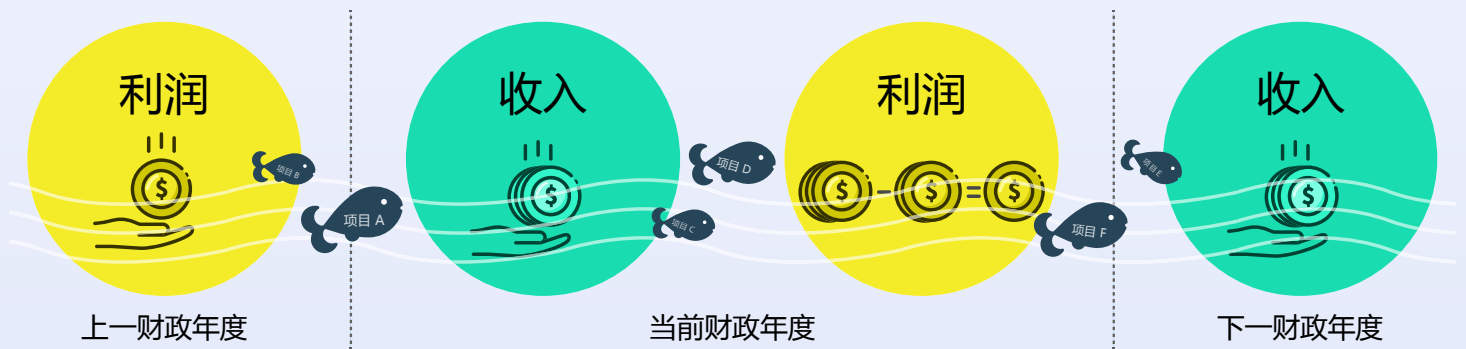
控制多个并发项目

8Manage 提供控制多个并发项目的工具，可以实现以下：

- 避免资源重叠
- 找到每个项目的关键路径
- 为每个项目组建合适的团队
- 未雨绸缪
- 沟通清晰
- 使用甘特图或看板来跟踪每个项目
- 检讨及调整

业务与项目管理

项目管理通常是临时性或短期的操作，
而业务管理则是对业务运营和流程的长期管理。



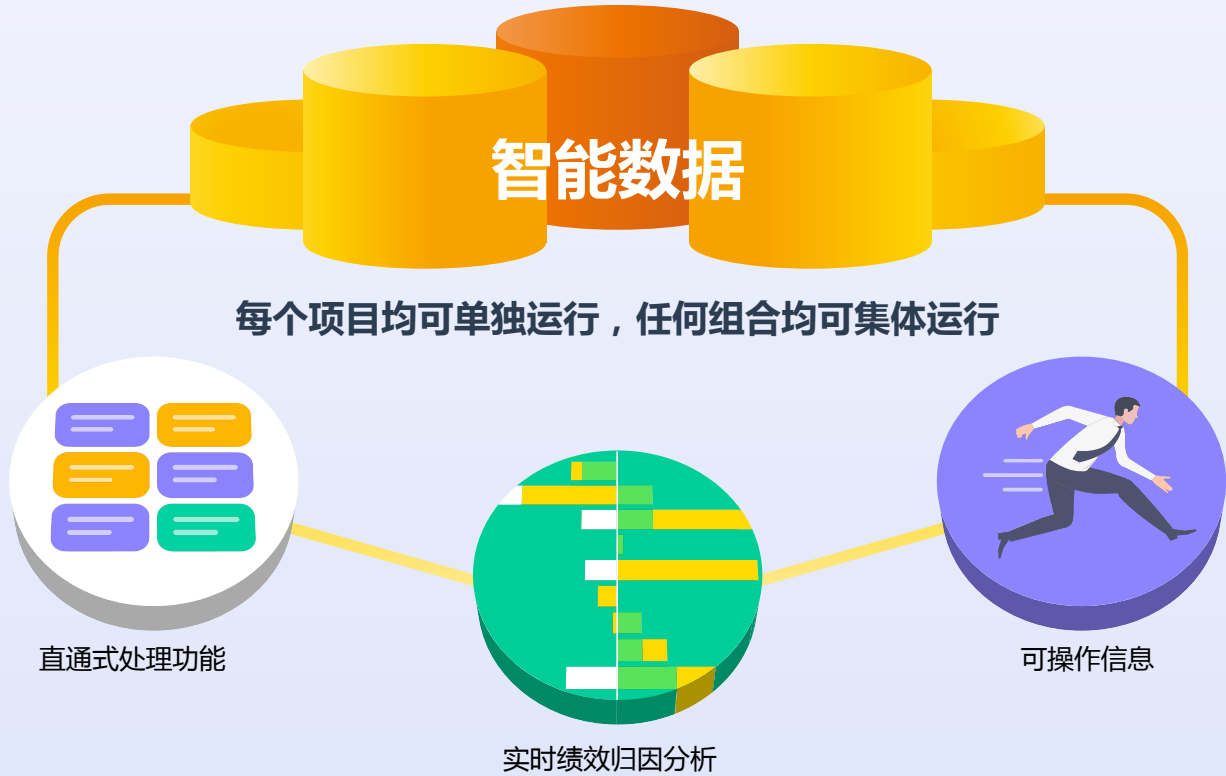
业务项目管理是为推进公司战略或目标而进行的内部业务项目的管理。

8Manage 提供以下功能：

- 规划和制定业务项目策略
- 创建并领导业务项目团队
- 规划和监控业务项目
- 解决出现的问题
- 管理收入、成本和现金流
- 确保客户和利益相关者满意
- 评估项目绩效

数据透明

数据被完整、合法、公平、可追溯地用于项目管理目的



直通式处理

8Manage 直通处理是指让所有利益相关者实时与同一事务工作流程进行交互，最大限度地减少不必要的人为干预，从而保护数据的高度完整性。

绩效归因分析

8Manage 提供了评估工具，可根据特定基准分析和解释项目或项目组合的绩效。在执行项目或项目组合的过程中，它可用于识别绩效强弱的根源。

可操作信息

8Manage 可操作信息是交互式消息，允许用户在不离开消息界面的情况下对项目、活动或可交付成果采取行动。

项目分析

通过优化资源、提高质量和可预测性来提高竞争力

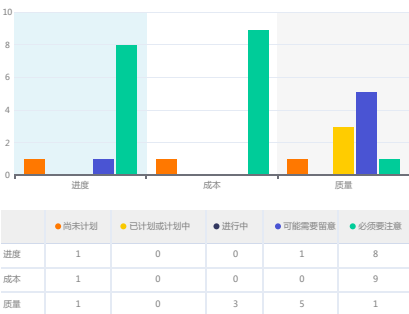
项目规划

项目总览



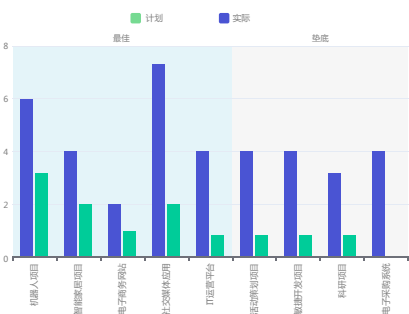
项目健康度

项目红绿灯分布

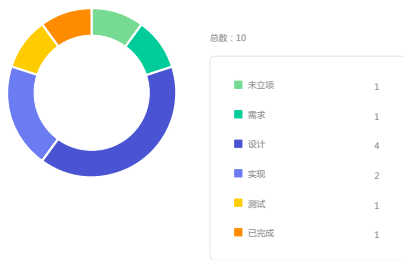


项目成果

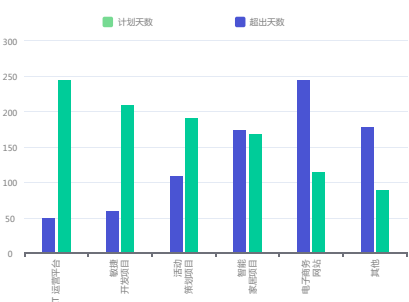
项目里程碑完成情况



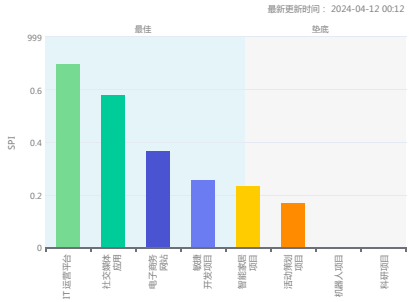
项目阶段分布



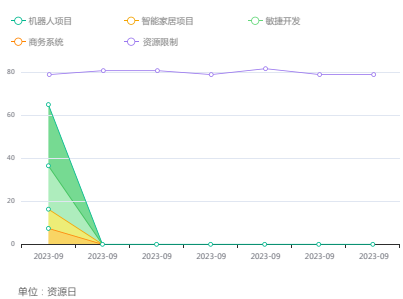
项目逾期情况



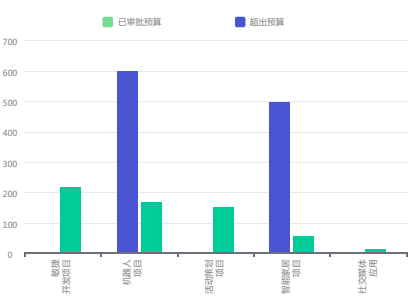
项目进度情况



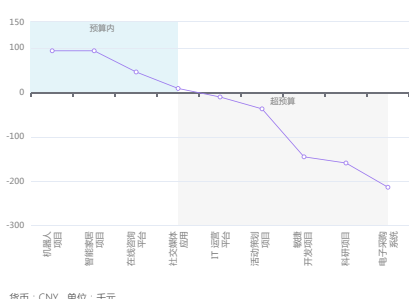
资源能力需求



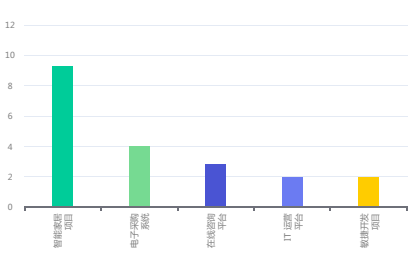
项目超支情况



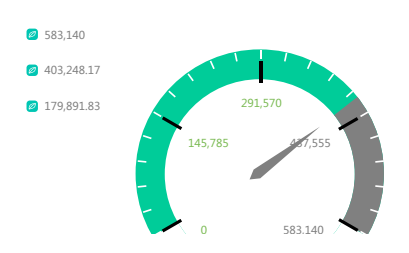
项目预算情况



待解决问题统计



项目成本里程碑



移动项目管理

员工不再需要通过开会才能获得最新信息，或就项目进行协作。



8Manage 为企业管理提供标准产品和定制服务的最佳组合，在亚洲有超过 500 家企业正在使用我们的以下模块（包括本地部署或 SaaS）：

8Manage PPM：项目和项目组合管理

8Manage SRM：供应商管理、电子采购和电子招标

8Manage 工时表：资源时间和成本管理

8Manage CRM：企业客户 CRM 和零售业务 CRM

8Manage ITSM：服务管理

8Manage HCM：人力资本管理

8Manage OA：办公自动化

8Manage EDMS：电子文档管理系统

8Manage 看板：可视化的敏捷和精益

8Manage ERP：企业全自动化



扫码关注更多